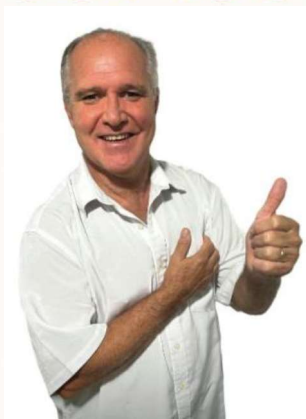




INTENDENCIA DE ROCHA

PLAN DE GOBIERNO 2025-2030

"UNIDOS SOMOS FUERZA"



LISTA 888

**NÉSTOR FRANCISCO
FERNÁNDEZ MACHADO**

PARTIDO NACIONAL – LISTA 888

PROPUESTA PARA ROCHA

“UNIDOS SOMOS FUERZA”

Creemos que nuestro departamento tiene lo necesario para crecer de forma sostenible y mejorar la vida de quienes lo habitan. Apostamos a una gestión moderna, cercana y transparente, que escuche y trabaje codo a codo con su gente.

Queremos una intendencia dinámica, que responda a los desafíos actuales con decisión, sin dejar de planificar a futuro. No hablamos de improvisar, sino de actuar con ideas claras y compromiso real.

Proponemos un gobierno abierto, participativo, donde todas las voces sean escuchadas y tengan su lugar. Nuestra motivación es simple: hacer de Rocha un lugar donde valga la pena quedarse, vivir y progresar.

"Muchos ya conocen mi camino. Saben del esfuerzo que he puesto en cada lugar, y del sueño que comparto con ustedes: ver a Rocha llena de oportunidades. Este es un nuevo paso en ese camino, y los invitamos a recorrerlo juntos."

Néstor Fernández

UNA VISIÓN PARA TRANSFORMAR ROCHA

Para avanzar, primero hay que saber hacia dónde ir. Nuestra propuesta no es solo alcanzar la Intendencia, sino marcar un rumbo claro para Rocha en las próximas décadas.

Este plan nace del diálogo con la gente, de escuchar sus sueños, inquietudes y preocupaciones. Es el resultado de observar la realidad con sentido práctico y pensar cómo hacer de Rocha un mejor lugar para vivir, trabajar y crecer.

NUESTROS COMPROMISOS

1. Con la gente:

Todas las políticas parten de las personas y vuelven a ellas. Son el centro de nuestra acción.

2. Con el territorio:

Aprovecharemos nuestra ubicación privilegiada para integrar a Rocha con el resto del país, la región y el mundo.

3. Con el desarrollo:

Impulsaremos la economía local con foco en el empleo de calidad, educación, y una articulación real entre el Estado y el tejido social-productivo.

4. Con la gestión pública:

La buena administración es la base de todo. Seremos eficientes, responsables y transparentes con el uso de los recursos.

IDEAS FUERZA

Prosperidad, modernización, certeza.

Trabajaremos en tres áreas estratégicas, con descentralización real, empoderando municipios y juntas locales. Queremos aplicar soluciones adaptadas a cada zona, para que el progreso llegue a todos los rincones del departamento.

El desarrollo no se mide solo en números. También implica dignidad, servicios, oportunidades y un gobierno cercano que ayude a mejorar la vida de las familias rochenses en cada rincón del departamento.

AGENDA DE GOBIERNO: UN ROCHA CENTRADO EN SU GENTE

Creemos en un gobierno que ponga a las personas en el centro. Para que Rocha avance, el desarrollo no puede limitarse a lo económico: debe comenzar por lo humano, lo social y lo cultural.

Desarrollo social como base del futuro

Nuestra propuesta parte de una visión de un hecho clave: Rocha forma parte de una región fronteriza con enorme potencial. Pero para que ese potencial se transforme en bienestar real, tenemos que fortalecer el tejido social. Sin comunidad organizada, no hay desarrollo sostenible.

Las verdaderas transformaciones nacen cuando la gente se une con un propósito común. Cuando hablamos de "capital social", hablamos de confianza, redes y compromiso colectivo. Eso es lo que necesitamos para impulsar cambios duraderos.

Innovación social: nuevas respuestas para nuevos desafíos

Las soluciones del pasado ya no alcanzan. Apostamos a la innovación social: formas creativas de responder a las necesidades actuales, que mejoren la calidad de vida, reduzcan la pobreza y promuevan la equidad.

Nos proponemos diseñar programas que integren a todos los sectores, con enfoque de derechos, igualdad de género y cuidado del ambiente. La diversidad de Rocha —con sus distintas localidades, costumbres y formas de vida— será nuestra guía. Cada lugar tiene su identidad, y el gobierno debe reconocerla, respetarla y potenciarla.

Queremos construir una imagen de Rocha que abrace esa riqueza cultural y social, y que mire al futuro con inclusión y orgullo.

PROPUESTAS PARA UNA ROCHA MÁS SEGURA Y CON MEJOR CALIDAD DE VIDA

Plan de Seguridad para el Desarrollo

El desarrollo solo es posible en contextos donde la gente se sienta protegida. Una ciudad segura es una ciudad con mejor futuro.

- ✓ Coordinaremos con el Ministerio del Interior para avanzar con la instalación de cámaras de video vigilancia en la mayor parte del departamento, reforzando los puntos críticos.
- ✓ Mejoraremos el servicio de alumbrado público, responsabilidad directa del gobierno departamental, garantizando su cobertura y mantenimiento.
- ✓ Apoyaremos las acciones contra el abigeato en coordinación con autoridades nacionales, brindando respaldo desde nuestras competencias para proteger el trabajo rural.

Compromiso contra la Violencia Doméstica y de Género

La seguridad también empieza en el hogar. Debemos enfrentar esta problemática con firmeza y empatía.

- ✓ Habilitaremos espacios de refugio transitorio en propiedades municipales para víctimas de violencia mientras se definen medidas judiciales.
- ✓ Formaremos una mesa de coordinación permanente con MIDES, ASSE, Interior, ANEP, Poder Judicial y organizaciones civiles.
- ✓ Organizaremos campañas culturales y de concientización para generar una sociedad más empática e informada.
- ✓ Trabajaremos con centros educativos para fomentar desde la infancia el respeto y la equidad como valores fundamentales.

Convivencia Ciudadana y Seguridad Pública

Fomentar el respeto y los vínculos comunitarios también mejora la seguridad.

- ✓ Crearemos espacios públicos seguros, como plazas y centros comunitarios, donde el encuentro ciudadano fortalezca lazos e identidad barrial.
- ✓ Apoyaremos proyectos de comisiones barriales, Juntas Locales y organizaciones, integrándolos a iniciativas que promuevan la convivencia.
- ✓ Aplicaremos controles desde la Intendencia en los casos que nos competan, como parte del orden y el respeto comunitario.
- ✓ Impulsaremos campañas de tránsito seguro, con foco fundamentalmente en motociclistas, con controles más estrictos y penas más severas según cada situación particular ; mejorar la señalización en los puntos críticos en cada una de las diferentes localidades

Apoyo a la Vivienda Familiar

Un hogar digno es la base del bienestar familiar y social.

- ✓ Respondaremos planes nacionales de vivienda para sectores de bajos ingresos, continuando con las políticas de construcción de viviendas económicas, pero de excelente calidad como en Chuy.
- ✓ Otorgaremos exoneraciones de contribución inmobiliaria a hogares de único inmueble y uso permanente a personas con tarjetas del MIDES y a jubilados de escasos recursos, hasta el valor tope establecido.

Salud y calidad de vida

El entorno define muchas veces cómo vivimos. Desde lo local también podemos cuidar la salud de la población.

- ✓ Impulsaremos campañas sobre alimentación
- ✓ Controlaremos ruidos molestos que afecten el bienestar de los vecinos.
- ✓ Fiscalizaremos el cumplimiento de normas bromatológicas en establecimientos de alimentos.
- ✓ Promoveremos iniciativas de prevención del suicidio en coordinación con instituciones especializadas.
- ✓ Impulsaremos campañas sobre alimentación saludable, enfocadas especialmente en adolescentes y jóvenes.
- ✓ Continuar con planes de ayuda a las adicciones.

EL DEPORTE COMO POLÍTICA DE PREVENCIÓN E INTEGRACIÓN

Creemos en el deporte como un camino hacia la salud, la integración social y la mejora de la calidad de vida. No basta con fomentar su práctica: se necesita una política activa, consciente y comprometida.

Sabiendo que desde la infancia todos los deportes en general transmiten valores como : saber respetar a la autoridad (DT-ARBITROS) , respetar al adversario y al compañero, genera amistad entre los compañeros y rivales , genera amistades transitorias o de por vida , enseña sobre el orden , disciplina , tácticas , trabajo en equipo y sacrificio , enseña sobre leyes y reglamentos del juego , así como aprender a ganar y perder , alegrarse o entristecerse , a no odiar , saber compartir y ser tolerantes .

El deporte es igualitario no importando la raza, credo religioso, afinidad política, razón social u económica, hechos que son irrelevantes en el momento del goce del deporte. En la cancha o espacio deportivo somos todos iguales. El deporte en general es un factor de educación que

Propuestas en Deporte y Recreación:

- ✓ Apoyar a clubes e instituciones deportivas de toda índole, acompañando su crecimiento y fortaleciendo la oferta complementaria al sistema público, mejorando sus instalaciones y espacios deportivos.
- ✓ Crear un Grupo Coordinador de Deporte, Educación Física y Recreación, como espacio de planificación y articulación territorial.
- ✓ Establecer convenios con instituciones para crear “escuelas deportivas” que sirvan como puertas de entrada para niñas, niños y jóvenes al deporte.
- ✓ Reforzar el acceso a la natación, ya sea como disciplina deportiva, o también por su valor para la seguridad en zonas costeras, ríos, arroyos lagunas. Así como también ayudar a construir piscinas en aquellas ciudades donde sean necesarias como centros de apoyo en salud, recreación y competitividad. También en sus variantes en los lugares que ya existen, hacerlas cerradas y calefaccionadas en la medida de lo posible.
- ✓ Impulsar a desarrollar más y mejor a los deportes acuáticos al aire libre como: nado, canotaje, vela, remo, pesca deportiva y regatas, surf con todas sus ramas relacionadas; integrándolos a la propuesta turística local, así como también insistir y apoyar a la formación de clubes asociados a esos deportes.
- ✓ Acondicionar la mayor cantidad de plazas y parques, como espacios activos de recreación y uso saludable del tiempo libre.
- ✓ Identificar y desarrollar en zonas seguras: senderos y ciclovías, priorizando aquellas zonas donde la comunidad ya reclama su implementación.
- ✓ Aplicar el principio “un barrio, una cancha”, con énfasis en los barrios más vulnerables, recuperando la función social de estos espacios.
- ✓ Garantizar la inclusión de adultos mayores y personas con discapacidad en actividades físicas y deportivas.
- ✓ Establecer alianzas con federaciones y organizaciones deportivas para incorporar a Rocha a los calendarios de competencias nacionales e internacionales.
- ✓ Promover colonias de verano destinadas a niñas, niños y adolescentes, con foco en el cuidado durante la jornada laboral de las familias.
- ✓ Fomentar el voluntariado deportivo y recreativo en conjunto con organizaciones civiles, como estrategia de inclusión y fortalecimiento del capital social.

CULTURA: IDENTIDAD, INTEGRACIÓN Y DESARROLLO

La cultura nos define, nos expresa y nos proyecta. Debe ocupar un lugar estratégico como motor de identidad, convivencia y desarrollo creativo.

Propuestas en Cultura:

- ✓ Crear “Usinas de Producción Cultural” que identifiquen talentos, promuevan la innovación artística y fortalezcan la producción audiovisual.
- ✓ Diseñar circuitos patrimoniales que además incluyan representaciones teatrales en escenarios históricos como el Fortín de San Miguel o la Fortaleza de Santa Teresa, valorizando nuestra historia.
- ✓ Organizar eventos culturales de escala nacional e internacional: concursos literarios, muestras plásticas, festivales, temporadas de conciertos.
- ✓ Impulsar intervenciones culturales en plazas y parques: murales, graffiti, teatro callejero, conciertos juveniles, coros, concursos de baile y más.
- ✓ Coordinar con la educación media propuestas de expresión cultural adaptadas a los intereses adolescentes, fortaleciendo su rol como creadores.
- ✓ Promover espectáculos de alto nivel artístico, generando alianzas estratégicas para su presentación en todo el departamento, el resto del país o fuera de él.
- ✓ Incentivar la instalación y funcionamiento de salas cinematográficas, trabajando junto al sector privado para ampliar la oferta cultural.

TRABAJO Y EDUCACIÓN: OPORTUNIDADES PARA EL DESARROLLO INTEGRAL

La mejor inversión que puede hacer un gobierno es en su gente. Apostamos a una Rocha que brinda oportunidades reales para el crecimiento intelectual, profesional y económico de todas las personas.

Propuestas en Educación y Formación:

- ✓ Crear un *Campus de Innovación* en alianza con CURE, ANNI e Instituciones públicas y privadas para acercar nuevas herramientas para la innovación y salida laboral. Será un entorno con servicios integrales para estudiantes, pensado como una villa universitaria que atraerá formación, innovación y juventud.
- ✓ Fortalecer los vínculos con la Universidad de la República, articulando proyectos de investigación y extensión universitaria con sectores claves: industria, producción, cultura, ambiente y turismo y tomando pasantes en las diferentes direcciones de las intendencia para fortalecer el vínculo local con el conocimiento.

- ✓ Ampliar y mejorar el sistema de becas departamentales para garantizar que más estudiantes accedan a formación profesional y técnica.

DESARROLLO PRODUCTIVO: APROVECHAR LO LOCAL, PROYECTARSE AL MUNDO

El desarrollo sustentable del departamento exige mirar hacia adentro para potenciar lo nuestro y abrirnos al mundo para generar nuevas oportunidades.

Ejes y Propuestas:

- ✓ Impulsar la participación del gobierno nacional
- ✓ Fomentar el desarrollo territorial desde un enfoque humano y productivo, apostando al capital social, la infraestructura, el emprendimiento y el uso sostenible de nuestros recursos.
- ✓ Impulsar la participación del gobierno departamental en redes de cooperación regional junto a instituciones públicas, académicas, productivas y de la sociedad civil.
- ✓ Promover la creación de **distritos productivos locales**, espacios donde comunidad y pequeñas empresas conviven e innovan, con apertura al intercambio externo y al aprendizaje.
- ✓ Priorizar el trabajo conjunto con municipios y juntas locales para una descentralización real que potencie a cada territorio según sus características.

CAMINOS PARA EL DESARROLLO: INFRAESTRUCTURA AL SERVICIO DE LA GENTE

Sin infraestructura no hay desarrollo. Apostamos a una planificación estratégica que combine inversión pública y privada, con foco en el bienestar de las personas.

Propuestas de Infraestructura Urbana y Vivienda:

- ✓ Implementar un *Plan Director de Urbanismo* para orientar el crecimiento urbano integrando espacios verdes
- ✓ Planificar el uso del suelo cuidando el equilibrio entre expansión y servicios públicos existentes.
- ✓ Acompañar, dentro de nuestras competencias, políticas nacionales de acceso a la vivienda, impulsando el cooperativismo y el sistema MEVIR.

Infraestructura Vial:

- ✓ Ejecutar un *Plan Quinquenal de Caminería Rural*, clave para la vida y producción del interior del departamento.
- ✓ Crear **consorcios camineros** junto a los vecinos para el mantenimiento compartido

- ✓ Mejorar la infraestructura básica en barrios:
 - Obras de drenaje y cordón cuneta
 - *Plan Sin Pozos* para pavimentación
- ✓ Optimizar la administración del parque de maquinaria vial para garantizar su disponibilidad en todo el departamento para la pavimentación, con soluciones adaptadas (adoquines autotrabantes, carpeta asfáltica según zona etc.).

RECURSOS HÍDRICOS: PLANIFICACIÓN PARA UN FUTURO SEGURO

- ✓ Continuar promoviendo una *política departamental del agua*
- ✓ Implementar estrategias de adaptación al cambio climático, como reforestación, manejo de suelos y acceso a seguros agropecuarios ante eventos extremos.
- ✓ Ejecutar, con participación de productores, industrias y autoridades.
Gestionar apoyos de fondos nacionales e internacionales para la implementación de obras de riego y estructuras de control y uso del recurso hídrico.
- ✓ Fortalecer la elaboración de planos para enfrentar crisis por sequía.

DESARROLLO PORTUARIO SUSTENTABLE: UNA PRIORIDAD REAL

- ✓ Trabajar en coordinación con actores nacionales y locales
- ✓ Impulsar el desarrollo del puerto de La Paloma es clave para la economía departamental, para embarcaciones deportivas y de pesca de bajo calado.
- ✓ Trabajar en coordinación con actores nacionales y locales para su reactivación, integrando actividad portuaria con propuestas turísticas y comerciales.

UN AMBIENTE SALUDABLE: UN ALIADO DE LA CALIDAD DE VIDA

Creemos firmemente que un entorno saludable es clave para el bienestar de la comunidad. A través de un manejo adecuado de nuestros recursos, podemos transformar la gestión de residuos en una oportunidad de crecimiento y sustentabilidad.

Propuestas para la Gestión de Residuos:

- ✓ Continuar a nivel departamental con la recolección de residuos ya sea como dependencia comunal o tercerizado, unificando el criterio de una mejor eficiencia y eficacia de los recursos volcados a mantener la limpieza de todas las ciudades del departamento, tales como plantas de transferencia y/o planta de tratamiento de residuos y disponibilidad final

- ✓ Fomentar la organización de recicladores de residuos, para mejorar sus condiciones laborales y optimizar la comercialización de los productos reciclados.
- ✓ Mejorar y ampliar el sistema de *contenedores de residuos* en general, así como contenedores de residuos clasificados, en todos los barrios y de todas las localidades, promoviendo la separación de basura desde la fuente mismo de origen (domiciliaria o comercial).
- ✓ Fomentar e insistir en enseñar casa por casa, comercio por comercio y centros de educación desde nivel inicial hasta terciario, la importancia que tiene el tratamiento y proceso que deben de tener los diferentes tipos de residuos. No solo ayuda al embellecimiento de la ciudad sino también a disminuir costos a la comuna.

Sensibilización Ambiental:

- ✓ Impulsar campañas de concienciación sobre la *preservación de un ambiente sano libre de residuos*, una de nuestras mayores fortalezas, a través de programas educativos y actividades comunitarias.

SECTORES PRODUCTIVOS: FOMENTANDO LA CULTURA LOCAL Y EL EMPRENDIMIENTO

Los sectores productivos de Rocha son el corazón de nuestra identidad y el motor de nuestro desarrollo económico y social. Apoyar la agricultura familiar y la lechería no es solo un objetivo económico, sino también un compromiso con la preservación de nuestras tradiciones rurales.

Agricultura Familiar y Lechería:

- ✓ Impulsar el apoyo y estímulo a la *producción agrícola familiar*, promoviendo el arraigo y el respeto por la cultura de la tierra.
- ✓ Mejorar el acceso a predios y fomentar la reconversión de la *ex fábrica Gamacor* en un *Mercado Agrícola* que ofrezca nuevas oportunidades de comercialización.
- ✓ Apoyar la gestión de la denominación de origen para productos artesanales, como quesos, potenciando su valor agregado.
- ✓ Fortalecer el sector lechero, creando las condiciones necesarias para su desarrollo y expansión.

Sector Apícola:

- ✓ Promover el fortalecimiento del *sector apícola* mediante redes de colaboración entre productores e instituciones como JUNAGRA, DILAVE, Facultad de Agronomía y LATU.
- ✓ Ofrecer predios municipales en *comodato* para la instalación de más salas de extracción de miel.
- ✓ Crear un *laboratorio de control sanitario* para asegurar la calidad de la producción apícola. Promover la *capacitación y asistencia técnica*, así como eventos nacionales e internacionales que impulsan el sector.

ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR LA PRODUCCIÓN Y EL EMPLEO LOCAL

Descentralización y Cooperación Territorial:

- ✓ Reforzar el papel de los *municipios y juntas locales* en la promoción del desarrollo económico y social, adaptando políticas de cooperación entre distintos niveles de gobierno.
- ✓ Impulsar proyectos estratégicos de desarrollo local articulado con el sector privado, las instituciones educativas y la sociedad civil.

TURISMO: UN MOTOR DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Iniciativas ambientales y turismo sostenible

Rocha cuenta con un patrimonio natural invaluable. Nuestra visión es promover un turismo sostenible y responsable que respete la biodiversidad local y potencie el desarrollo económico de la región.

El turismo es una de las principales fuentes de crecimiento y generación de empleo en Rocha. Sin embargo, debe ser gestionado con una visión integral, que promueva un desarrollo armónico y sustentable.

Propuestas para un Turismo Sostenible y Diversificado:

- ✓ Desarrollar estrategias de desestacionalización turística en Rocha, mediante la valorización de su heterogeneidad geográfica y la estructuración de paquetes integrados que incluyan servicios de alojamiento, oferta gastronómica local y experiencias territoriales, con el objetivo de diversificar la demanda y asegurar la sostenibilidad del sector a lo largo del año
- ✓ Apoyar y difundir tradiciones gastronómicas locales, sumándolas a la propuesta turística mediante circuitos y presentaciones.
- ✓ Mejorar la accesibilidad para personas con baja movilidad, dando la oportunidad de un disfrute a los diferentes servicios independiente de las limitaciones en movilidad.
- ✓ Fomentar la instalación de un *Centro Termal*, un atractivo único que ampliará nuestra oferta turística.
- ✓ Apoyar el *turismo cultural* y promover que actividades resalten nuestra historia y tradiciones.
- ✓ Diversificar la oferta turística con modalidades como *senderismo, pesca deportiva* y *turismo temático*.

Turismo Sostenible:

- ✓ Incentivar prácticas ecológicas y fortalecer áreas protegidas como Laguna de Rocha, con senderos, avistamiento de fauna y turismo responsable.

Promoción Digital:

- ✓ Crear una estrategia fuerte en redes sociales y plataformas internacionales para atraer visitantes con contenido visual atractivo y testimonios reales.

Capacitación y Empleo:

- ✓ Fomentar la formación de emprendedores y trabajadores del turismo con cursos en idiomas, atención al cliente y desarrollo de experiencias innovadoras.
- ✓ Ofrecer reducciones de impuestos o beneficios a quienes innoven en su oferta turística, implementen prácticas sustentables o amplíen la temporada de servicios.
- ✓ Crear un fondo de apoyo a proyectos turísticos innovadores.
- ✓ Establecer premios para operadores turísticos que se destaquen en calidad de servicio, innovación o sostenibilidad.
- ✓ Creación de **ciclovías seguras** en ciudades y corredores turísticos como La Paloma y La Pedrera.
- ✓ Crear un sello de calidad “Rocha Experiencia Única” para destacar a los mejores prestadores de servicios.
- ✓ Fortalecer las capacidades técnicas y de gestión de las organizaciones civiles vinculadas al sector, promoviendo la articulación, la formación continua y el trabajo conjunto para un desarrollo turístico sostenible e inclusivo.

Infraestructura y Conectividad:

- ✓ Mejorar la infraestructura básica para el turismo: *caminería, cartelería, señalización* e información en puntos clave del departamento.
- ✓ Fomentar la *cooperación regional* con departamentos limítrofes, estableciendo un calendario de eventos culturales y turísticos para generar una oferta regional integrada.
- ✓ Ofrecer *beneficios fiscales* a los establecimientos comerciales que permanezcan abiertos todo el año, impulsando la actividad turística fuera de temporada.
- ✓ Construir más *senderos de acceso* a playas y mejorar los servicios en las zonas más frecuentadas.

DESARROLLO PESQUERO Y PERMISOS DE PESCA

El sector pesquero es vital para la economía de Rocha, tanto por su potencial productivo como por la mano de obra calificada que genera. Sin embargo, a pesar de contar con una costa atlántica única, los beneficios de la pesca no se distribuyen adecuadamente entre la población local. Nuestra propuesta es impulsar un modelo que promueva una mayor equidad en los ingresos generados por la pesca, beneficiando a las comunidades costeras y favoreciendo la actividad artesanal.

Propuestas para el Sector Pesquero:

- ✓ *Recuperar los permisos de pesca de altura*, asegurando que los beneficios derivados de la pesca atlántica queden en Rocha, generando riqueza local.
- ✓ Potenciar la *pesca artesanal*, mejorando las embarcaciones, los artes de pesca, las comunicaciones y el transporte de los productos.
- ✓ Fomentar la *explotación de especies no tradicionales* mediante asesoramiento técnico y convenios con pescadores locales.
- ✓ Mejorar las condiciones de vida de los pescadores artesanales, garantizando *servicios básicos* como electricidad, transporte, caminos de acceso y mejoras en viviendas.

SECTOR COMERCIAL E INDUSTRIAL

Rocha tiene un potencial significativo para desarrollarse como un polo de innovación y crecimiento económico. La creación de nuevos proyectos, como el Polo Tecnológico y el fortalecimiento del sector comercial, son claves para atraer inversiones, generar empleo y fomentar la sostenibilidad.

Propuestas para el Sector Comercial e Industrial:

- ✓ Crear un *Polo Tecnológico* que impulse la cooperación entre empresas locales, universidades e instituciones de investigación. Este proyecto busca generar soluciones innovadoras y crear profesionales al servicio de la producción y la industria local.
- ✓ Reflotar la iniciativa de los *Free Shops* para que el 30% de los impuestos generados se queden en Rocha, destinando estos recursos a la mejora de la infraestructura pública y el saneamiento.
- ✓ Apoyar la inversión extranjera genuina en proyectos productivos y sustentables que generen empleo y contribuyan al desarrollo del departamento.
- ✓ Impulsar el desarrollo del *Hipódromo de Rocha* como motor de empleo y actividad económica, promoviendo además la cría de caballos de pura sangre y otras iniciativas afines.

ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN: EFICIENCIA Y COMPROMISO

Una administración pública eficiente y transparente es fundamental para la prosperidad de Rocha. Nuestro objetivo es seguir mejorando la profesionalización de los funcionarios, reducir la politización de los cargos y garantizar que los recursos públicos se utilicen de manera eficaz.

Propuestas para la Administración y Gestión:

- ✓ Respetar la *carrera de los funcionarios* y contribuir a su *profesionalización*, garantizando una gestión enfocada en resultados.
- ✓ Reducir la *politización de los cargos*, disminuyendo la estructura actual y priorizando la eficiencia, eficacia y cumplimiento de las funciones públicas.
- ✓ Mejorar y aumentar los *Fondos de Estabilización Financiera* para garantizar la sostenibilidad económica del departamento, generando un ahorro que permita cumplir con las responsabilidades básicas en tiempos de dificultades financieras.

TRANSPORTE Y MOVILIDAD: CONECTANDO A LA COMUNIDAD

Una infraestructura de transporte eficiente es esencial para el desarrollo de Rocha. Mejorar el acceso a servicios de transporte es clave para fortalecer la conectividad del departamento y facilitar el movimiento de personas tanto dentro como fuera de la región.

Propuestas para el Transporte:

- ✓ Mejorar el *servicio de transporte urbano* e interbalneario, ajustándolo a las necesidades del movimiento de pasajeros, con una frecuencia adecuada de ómnibus interdepartamentales.
- ✓ Desarrollar un servicio de transporte que conecte las *zonas más alejadas*, asegurando que todos los habitantes del departamento tengan acceso a los principales servicios.

PROTECCIÓN Y BIENESTAR ANIMAL

Protección Animal:

- ✓ Continuar con políticas de *tratamiento responsable de animales domésticos* por Bienestar animal aumentando al doble las castraciones y mejorando los refugios de animales que son abandonados en la calle.
- ✓ Fomentar *planes de difusión* de la importancia del bienestar animal en las comunidades.

POLÍTICAS DE JUVENTUD: IMPULSANDO EL FUTURO DE ROCHA

Los jóvenes son el motor de la innovación y el cambio en nuestra sociedad. Es esencial que sus necesidades y propuestas sean parte de nuestra agenda de gobierno, contribuyendo activamente al desarrollo social y económico del departamento.

Propuestas para las Políticas de Juventud:

- ✓ Desarrollar el programa *Activemos Rocha*, impulsado por los jóvenes, que aborda temas claves como *vivienda, educación y empleo*.
- ✓ Apoyar a los jóvenes emprendedores mediante programas de *capacitación, financiamiento de proyectos y asesoría* para el desarrollo de nuevas iniciativas productivas.

LINEAS DEL PLAN DE AMBIENTE Y CAMBIO CLIMATICO DE ROCHA

Una decisión política para el desarrollo sostenible del departamento

Rocha es uno de los territorios con mayor riqueza natural del país. Sus lagunas, áreas protegidas, humedales, reservas marinas y su extensa costa no solo son patrimonio ambiental: son también **base de su desarrollo económico**.

Visión

Transformar la política ambiental en una herramienta concreta de **desarrollo territorial, turístico y productivo**, que proteja los ecosistemas, genere empleo y fortalezca la identidad del departamento.

Ejes Estratégicos

Control y Ordenamiento Ambiental

- ✓ Fortalecer la fiscalización ambiental en todo el territorio.
- ✓ Monitorear el uso del suelo, la calidad del agua y los impactos del crecimiento urbano.
- ✓ Planificar el desarrollo desde una mirada ambiental, preventiva y descentralizada.

Gestión de Áreas Protegidas y Reservas

- ✓ Desarrollar un *Geoparque Mundial de la UNESCO* en Rocha, para fomentar el turismo sostenible y educar sobre la riqueza geológica y natural de nuestro territorio
- ✓ Co-gestionar las áreas del SNAP con el Ministerio de Ambiente en manera proactiva para el desarrollo de las comunidades locales.
- ✓ Fortalecer en la gestión de las Reservas Departamentales con una visión de la población local.
- ✓ Potenciar el ecoturismo como motor económico local.
- ✓ Apoyar comunidades que viven en entornos naturales con producción y empleo sostenible.

Balnearios Sostenibles

- ✓ Invertir en infraestructura verde y gestión ambiental costera.
- ✓ Proteger dunas, playas y humedales.
- ✓ Promover un turismo respetuoso del ambiente, todo el año, con beneficios locales.

Reservas Marinas y Pesca Artesanal

- ✓ Apostar a la pesca artesanal como parte de la economía y cultura costera.
- ✓ Proteger los recursos marinos con manejo responsable y participación de las comunidades.
- ✓ Impulsar el valor agregado, la comercialización justa y el consumo local.

COMPROMISO POLITICO

Este plan es parte de una visión de gobierno que entiende que **ambiente, producción y territorio no son opuestos.**

Son tres pilares de una misma estrategia: **hacer de Rocha un ejemplo de desarrollo sostenible en Uruguay**, con **planificación, participación, empleo digno** y defensa del patrimonio natural.